

Raportul

Comisiei de Cenzori

privind controlul activității economico-financiare

a S.A. „Drumuri-Rîșcani”

pentru perioada 01.01.2025 - 31.12.2025



Comisia de Cenzori:
Anastasia Palețchi
Natalia Stiharu
Lidia Guțu

Chișinău, 2026

CUPRINS

- I.** Prezentarea generală a S.A. „Drumuri-Rîșcani”
- II.** Patrimoniul Societății
- III.** Datoriile pe termen lung și termen scurt
- IV.** Analiza economico-financiară a societății
- V.** Rezultatul din activitatea economico - financiară
- VI.** Inventarierea
- VII.** Remunerarea muncii
- VIII.** Sponsorizări și alte cheltuieli
- IX.** Utilizarea mijloacelor bănești pentru deplasări în interes de serviciu
- X.** Control, audit și managementul riscurilor
- XI.** Defalcări în buget
- XII.** Concluziile și recomandările Comisiei de cenzori

. Prezentarea generală a S.A. „Drumuri-Râșcani”

Comisia de cenzori a S.A. „Drumuri-Râșcani” în componența:

Anastasia Paletchi, Consultant principal în Direcția financiară, Agenția Proprietății Publice; Natalia Stiharu, consultant principal Direcția monitorizarea activelor statului, Ministerul Finanțelor; Lidia Guțu, șef adjunct Direcția financiară, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale și-a desfășurat activitatea în temeiul art.72 alin.(1) din Legea privind societățile pe acțiuni nr.1134/1997, prevederilor Legii contabilității nr.113/2007, cu modificările și completările ulterioare, Statutului societății, Regulamentului Comisiei de cenzori și al reglementărilor prevăzute de Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017 și a efectuat controlul obligatoriu al activității economico - financiare a S.A. „Drumuri - Râșcani” (în continuare Societate) pentru perioada de gestionare 01.01.2025 - 31.12.2025.

Scopul controlului este analiza indicatorilor economici principali ai entității și a stabilității financiare a Societății, precum și verificarea rezultatelor economic financiare pentru anul 2025, a patrimoniului, a investițiilor capitale, a creanțelor, a obligațiunilor, a performanțelor Societății în vederea aprecierii situației financiare și a performanțelor acesteia.

Comisia de cenzori a procedat la verificarea situațiilor financiare anuale pentru perioada anului 2025, documentelor primare, registrelor contabile, cartea mare, raportului financiar pentru anul 2025 și raportului financiar pentru perioada corespunzătoare a anului precedent, alte documente contabile întocmite pe parcursul anului puse la dispoziție de conducerea executivă a Societății.

Conform documentelor de constituire, S.A „Drumuri-Râșcani” a fost înregistrată la Camera Înregistrării de Stat pe lângă Ministerul Justiției la 16 martie 1998, cu numărul înregistrării 148021083. Societății a fost atribuit și înregistrat în registrul de stat al Întreprinderilor și Organizațiilor număr de identificare IDNO 1003602009760.

Prin Hotărârea adunării generale a acționarilor din 06.06.2012 societatea a fost reorganizată prin fuziune cu absorbție persoanelor juridice S.A. “Drumuri-Glodenii” (IDNO 1003602005212) și S.A. “Drumuri-Drochia” (IDNO 1003607011690) și este succesorul lor în drepturile și obligațiunile patrimoniale conform bilanțelor de lichidare a persoanelor juridice absorbite din 06 februarie 2013.

Capitalul social al societății la finele perioadei de gestiune curente s-a majorat cu 748800.00 lei, conform Certificatului Comisiei Naționale a Pieței Financiare nr.9996 din 16.09.2025 și constituie **26003560,00** lei, care este divizat în **2600356** acțiuni ordinare fiecare în valoare nominală de 10 lei, inclusiv cota statului constituie 98,95% sau 25731530,0 lei.

Conform Statutului scopul principal al Societății este satisfacerea necesităților sociale și obținerea profitului de pe urma desfășurării activității de antreprenorial potrivit prevederilor Codului Civil al Republicii Moldova.

Genurile principale de activitate ale Societății conform statutului sunt:

- închirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- fabricarea construcțiilor metalice și părți componente ale structurilor metalice;
- extracția pietrișului și nisipului, extracția argilei și caolinului;
- construcții de autostrăzi, drumuri, aerodromuri și construcții destinate sportului;
- alte transporturi terestre de călători;
- alte activități anexe transportărilor;
- lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale;
- lucrări de construcții a altor proiecte ingineresti;
- lucrări de pregătire a terenului de construcții.

Poate să desfășoare activitatea economică externă, precum și să practice alte genuri de activități suplimentare, care nu sânt interzise de legislația în vigoare și vor fi practicate în proporții mai mici și pentru utilizarea tuturor resurselor societății.

De fapt societatea se ocupă cu întreținerea și reparația drumurilor naționale și locale în baza contractelor încheiate cu Administrația de Stat a Drumurilor și efectuează lucrările pe contracte directe și prestează serviciile mecanismelor.

Dreptul de semnătură a documentelor ce reflectă activitatea economică-financiară a societății au dl Trestiana Valerii (directorul societății) și dna Astafieva Galina (contabilul - șef al societății).

1.1 Organizarea și ținerea contabilității

Evidența contabilă a Societății este organizată și ținută în conformitate cu Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017 și Standardele Naționale de Contabilitate (SNC), aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor nr.118 din 06.08.2013, cu modificările ulterioare. Politica de contabilitate stabilește principiile de organizare a evidenței contabile și corespunde prevederilor SNC „Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile, erori și evenimente ulterioare”, altor acte legislative și normative ținându-i-se cont de modificările și completările ulterioare. Sistemul contabil cuprinde:

- Întocmirea documentelor primare și centralizatoare;
- Evaluarea și recunoașterea elementelor contabile;
- Reflectarea informațiilor în conturile contabile;
- Întocmirea registrelor contabile;
- Inventarierea elementelor contabile;
- Întocmirea balanței de verificare, a cărții mari și a rapoartelor financiare.

Operațiunile economice sunt contabilizate și reflectate în situațiile financiare a Societății în conformitate cu prevederile Standardelor Naționale de Contabilitate.

Ținerea contabilității și întocmirea situațiilor financiare se efectuează conform politicii de contabilitate adoptată prin Ordinul nr.76 din 30 decembrie 2019.

Mijloacele bănești în casă și pe conturile de decontare ale entității sunt reflectate în monedă națională.

Contabilitatea patrimoniului, datoriilor și operațiunilor economice se ține în baza etaloanelor naturale în expresie bănească prin reflectarea completă, continuă, documentară și interdependentă a acestora.

Raportul financiar anual este întocmit în baza convecțiilor fundamentale ale contabilității prevăzute în S.N.C. Toate operațiunile economice sunt autorizate, înregistrate, reflectate sistematic în evidența contabilă. Toate operațiunile sunt repartizate pe conturi, se înregistrează în registrele contabile, apoi în rapoartele financiare. Sistemul de contabilitate este computerizat prin programa 1C și parțial manual. La societate se aplică sistemul contabil în partidă dublă.

Controlul efectuat prin eșantionare a evidențiat faptul ca datele din balanța de verificare sintetică corespund cu cele înscrise în situațiile financiare, soldurile conturilor anuale fiind stabilite sub responsabilitatea conducerii Societății.

II. Patrimoniul Societății

Analiza activelor

Tabelul 1. Analiza structurii activelor totale (patrimoniului) S.A. „Drumuri Rîșcani” în anul 2025

Grupe de active	01.01.2025		31.12.2025		Abaterea (+/-)	
	Suma, mii lei	Cota, %	Suma, mii lei	Cota, %	Suma, mii lei	p. p.
	1	2	3	4	5=3-1	6=4-2
I.Total immobilizări necorporale	43,1	0,1	54,4	0,1	11,3	0
Imobilizări corporale, inclusiv:						
1. Imobilizări corporale în curs de execuție	1683,0	4,61	1219,5	3,23	-1,38	-3,23
2. Terenuri						
3. Mijloace fixe, total	21137,5	58,01	22865,6	60,61	2,6	-55,41
4. Avansuri acordate pentru immobilizări		-				
II. Total immobilizări corporale	22820,5	62,6	24085,1	63,8	1264,6	-61,4
Total active immobilizate	22863,6	62,8	24139,6	63,9	1276	-61,6
Stocuri						
1. Materiale și obiecte de mică valoare și	6051,9	16,62	5259,4	13,9	-792,5	-19,34

2. Producția în curs de execuție	1056,0	2,89	287,2	0,7	-768,8	-2,19
3. Avansuri acordate pentru stocuri	21,3	0,06	19,3	0,1	-2,0	0,04
4. Produse și mărfuri						
I. Total stocuri	7129,1	19,57	5566,0	14,7	-1563,1	-4,87
1. Creanțe comerciale curente	4166,7	11,44	6169,5	16,35	2002,8	4,91
2. Creanțe ale bugetului	16,1	0,04	0,3	0	-15,8	-0,04
3. Creanțele ale personalului	35,0	0,09	1,0	0	-34,0	-0,09
4. Alte creanțe curente	281,4	0,77	372,7	1,0	91,3	0,23
5. Cheltuieli anticipate curente	52,3	0,14	41,7	0,1	-10,6	-0,04
6. Alte active circulante	997,1	2,74	1099,8	2,91	102,7	0,17
II. Total creanțe curente și alte active	5548,6	15,23	7685,0	20,3	2136,4	5,07
III. Numerar și documente bănești	877,6	2,41	337,8	1,0	-539,8	-1,41
Total active circulante:	13555,3	37,22	13588,8	36,0	33,5	-3,72
Total active	36418,9	100	37728,4	100		x

În perioada analizată, valoarea totală a activelor societății a crescut de la **36 418,9 mii lei** la **37 728,4 mii lei**, ceea ce reprezintă o majorare de **1 309,5 mii lei**. Această evoluție reflectă o extindere moderată a patrimoniului societății.

Structura activelor demonstrează predominarea activelor imobilizate, care la începutul perioadei constituiau **62,8%** din total active, iar la sfârșitul anului au crescut până la **63,9%**. Valoarea acestora s-a majorat cu **1 276,0 mii lei**, în principal datorită creșterii mijloacelor fixe cu **1 728,1 mii lei**. Totodată, imobilizările corporale în curs de execuție s-au diminuat cu **463,5 mii lei**, fapt ce poate indica finalizarea unor investiții și punerea în funcțiune a activelor respective.

Imobilizările necorporale au avut o pondere nesemnificativă în total active — doar **0,1%** în ambii ani — însă au înregistrat o creștere de **11,3 mii lei**.

Activele circulante au rămas relativ constante ca valoare absolută, crescând nesemnificativ cu **33,5 mii lei**, însă ponderea lor în total active s-a redus de la **37,2%** la **36,0%**, ceea ce indică o orientare mai accentuată spre active pe termen lung.

În cadrul activelor circulante, stocurile s-au diminuat semnificativ cu **1 563,1 mii lei**, iar ponderea acestora a scăzut de la **19,57%** la **14,7%**. Reducerea s-a produs în special din cauza micșorării materialelor și obiectelor de mică valoare și a producției în curs de execuție. Această tendință poate indica accelerarea rotației stocurilor sau reducerea volumului activității de producție.

Creanțele curente și alte active circulante au crescut considerabil cu **2 136,4 mii lei**, iar ponderea lor în total active s-a majorat de la **15,23%** la **20,3%**. Cea mai mare influență a avut-o creșterea creanțelor comerciale curente cu **2 002,8 mii lei**, ceea ce poate reflecta extinderea vânzărilor pe credit și necesită o monitorizare atentă a încasării creanțelor.

Numerarul și documentele bănești s-au redus cu **539,8 mii lei**, iar ponderea acestora a scăzut de la **2,41%** la **1,0%**, ceea ce poate indica utilizarea disponibilităților bănești pentru investiții sau acoperirea necesităților curente ale societății.

În concluzie, structura activelor S.A. „Drumuri Râșcani” se caracterizează printr-o pondere ridicată a activelor imobilizate și prin creșterea investițiilor în mijloace fixe. În componența mijloacelor fixe sunt incluse obiecte de valoare de peste 1200 lei și durata de funcționare utilă mai mare de un an, în bilanț sunt reflectate la valoare de bilanț.

<i>Cod.rd/bil</i>	<i>Mijloace fixe</i>	<i>Sold la 01.01.2025</i>	<i>DT</i>	<i>KT</i>	<i>Sold la 31.12.2025</i>
081	Clădiri	4003905,00	78112,00	164988,00	3917029,00
082	Construcții speciale	65923,00		29211,00	36712,00
083	Mașini, utilaje și instalații de transmisie	13356607,00	2143483,00	982782,00	14517308,00
084	Mijloace de transport	3711029,00	1181405,00	499915,00	4392519,00
085	Instrumente și inventar	0	4418,00	2371,00	2047,00
	Total	21137464,00	3407418,00	1679267,00	22865615,00

Uzura MF se determină pornind de la durata de serviciu util al acestora și valoarea uzurabilă prin metoda casării liniare:

- Pentru clădiri și construcții speciale -35-45 ani;
- Pentru inventar gospodăresc -2-14 ani;
- Pentru utilajul de producție -5-6 ani;
- Pentru mijloacele de transport – 8-10 ani.

Stocurile de mărfuri și materiale cuprind:

- Materiale destinate consumului în procesul de producție;
- Obiecte de mică valoare și scurtă durată (OMYSD).

Stocurile de mărfuri și materiale cu excepția (OMYSD) sunt reflectate în rapoartele financiare cu cotul mediu ponderat.

OMYSD sunt reflectate în rapoartele financiare la suma de achiziție a obiectelor aflate la depozit și valoarea rămasă a obiectelor în exploatare. Uzura se calculează numai pentru (OMYSD) cu valoare unitară de peste 2000 lei (1/6 din 12000 lei) în proporție de 100% din valoarea acestora – la transmiterea acestora în exploatare. Obiectele a căror valoare individuală nu depășește 2000 lei se trec la consumuri sau cheltuieli pe măsură livrării de la depozit în exploatare.

Nr. cont	Denumirea	Suma (lei)
211,1	Materiale primite și materiale de bază	3867780,00
211,3	Piese de schimb	431413,00
211,4	Combustibil	168620,00
211,5	Ambalaj	4421,0

211,9	Alte materiale	710906,00
213,1	OMYSD în stoc	25564,00
213,2	OMYSD în exploatare	50760,00
	TOTAL:	5259464,00

Totodată, reducerea stocurilor și a disponibilităților bănești, concomitent cu majorarea creanțelor comerciale, evidențiază modificări în politica de gestionare a activelor circulante și necesitatea consolidării controlului asupra lichidității și recuperării creanțelor.

Tabelul nr. 2 Structura și dinamica în total creanțe curente și alte active circulante la S.A. „Drumuri Rîșcani”-în anul 2025
(mii lei)

Indicatori	Situația la 01.01.2025		Situația la 31.12.2025		Abateri (=,-) 31.12.2025 față de 01.01.2025	
	în lei	în % față de total	în lei	în % față de total	în lei	în %
Creanțe comerciale curente	4166,7	75,1	6169,5	80,29	2002,8	5,19
Creanțe ale bugetului	16,1	0,3	0,3	0,0	-15,8	- 0,3
Creanțe ale personalului	35,0	0,6	1,0	0,01	-34,0	- 0,59
Alte creanțe curente	281,4	5,0	372,7	4,85	91,3	- 0,15
Cheltuieli anticipate curente	52,3	1,0	41,7	0,54	-10,6	- 0,46
Alte active circulante	997,1	18,0	1099,8	14,31	102,7	84,7
TOTAL	5548,6	100	7685,0	100	2136,4	X

Conform datelor prezentate în tabelul nr. 2, valoarea totală a creanțelor curente și altor active circulante ale societății a crescut de la **5 548,6 mii lei** la începutul anului 2025 până la **7 685,0 mii lei** la sfârșitul perioadei, înregistrând o majorare de **2 136,4 mii lei**. Această evoluție reflectă extinderea volumului activelor circulante și modificări în structura acestora.

Ponderea dominantă în cadrul creanțelor curente o dețin creanțele comerciale curente, care au crescut de la **4 166,7 mii lei** la **6 169,5 mii lei**, adică cu **2 002,8 mii lei**. Totodată, cota acestora în total creanțe și active circulante s-a majorat de la **75,1%** la **80,29%**, ceea ce reprezintă o creștere de **5,19 puncte procentuale**. Această tendință poate indica sporirea vânzărilor pe credit sau încetinirea încasării creanțelor de la clienți.

Creanțele ale bugetului s-au redus semnificativ de la **16,1 mii lei** la **0,3 mii lei**, iar ponderea lor a scăzut de la **0,3%** la practic **0%**, ceea ce poate fi apreciat pozitiv, indicând diminuarea sumelor recuperabile de la buget.

De asemenea, creanțele personalului au înregistrat o diminuare considerabilă, de la **35,0 mii lei** la **1,0 mii lei**, reducându-și ponderea de la **0,6%** la **0,01%**. Această evoluție reflectă o îmbunătățire a disciplinei financiare privind decontările cu personalul.

Alte creanțe curente au crescut cu **91,3 mii lei**, însă ponderea acestora în total s-a redus ușor de la **5,0%** la **4,85%**, ceea ce denotă că ritmul lor de creștere a fost inferior ritmului general de majorare a creanțelor.

Cheltuielile anticipate curente s-au diminuat cu **10,6 mii lei**, iar ponderea lor a scăzut de la **1,0%** la **0,54%**, indicând reducerea cheltuielilor achitate în avans.

Categoria „alte active circulante” a crescut de la **997,1 mii lei** la **1 099,8 mii lei**, înregistrând o majorare de **102,7 mii lei**. Cu toate acestea, ponderea lor în total s-a redus de la **18,0%** la **14,31%**, ceea ce arată că această categorie a avut un ritm de creștere mai lent comparativ cu creanțele comerciale.

În concluzie, analiza structurii și dinamicii creanțelor curente și altor active circulante evidențiază o creștere semnificativă a creanțelor comerciale, care dețin cea mai mare pondere în totalul activelor circulante analizate. Această situație poate contribui la creșterea volumului vânzărilor, însă concomitent poate genera riscuri privind lichiditatea societății și necesită o gestionare eficientă a politicii de credit comercial și a procesului de recuperare a creanțelor.

Mijloace bănești

Potrivit situației fluxurilor de numerar, se atestă că încasările din vânzări în perioada de raportare la S.A. „Drumuri-Râșcani” au constituit 52964,1 mii lei, iar alte încasări din activitatea operațională – 64,6 mii lei.

Plățile pentru stocuri și servicii procurate în anul 2025 au constituit 31660,5 mii lei, diminuându-se comparativ cu anul precedent cu 11581,9 mii lei. Totodată, plățile către angajați și organele de asigurare socială și medicală, în sumă de 15 320,7 mii lei, s-au majorat cu 4,5 mii lei.

De asemenea, plata impozitului pe venit a constituit 1 045,3 mii lei, micșorându-se cu 540,9 mii lei, iar alte plăți s-au majorat cu 2370,5 mii lei, constituind 2491,1 mii lei.

Soldul mijloacelor bănești la sfârșitul perioadei de gestiune a constituit 337,8 mii lei, comparativ cu 877,6 mii lei la începutul perioadei de raportare. Astfel, se constată o micșorare a disponibilului de numerar cu 539,8 mii lei.

Evidența contabilă a mijloacelor bănești a fost ținută în conformitate cu Normele pentru efectuarea operațiunilor de casă în economia națională a Republicii Moldova, aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 764/1992 privind aplicarea mașinilor de casă și control cu memorie fiscală pentru efectuarea decontărilor în numerar. Toate operațiunile cu mijloace bănești au fost efectuate prin intermediul instituțiilor bancare. Soldurile de numerar în casierie și la conturile curente sunt reflectate în situațiile financiare la valoarea nominală.

Capital propriu

Analiza capitalului propriu a fost efectuată în baza situațiilor financiare la 31.12.2025. În conformitate cu prevederile art.39 alin. (5) din Legea 1134/1997 privind societățile pe acțiuni valoarea activelor nete ale societății nu poate fi mai mică decât mărimea capitalului ei social.

Tabelul 3 Analiza în dinamică a activelor nete ale S.A. „Drumuri Rîșcani” în anul 2025 (mii lei)

Indicatori	01.01.2025	31.12.2025	Abaterea(+/-)
1	2	3	4=3-2
1.Capitalul propriu	27066,0	27974,8	+908,8
2.Capital social și neînregistrat	26003,6	26752,4	+748,8

3. Depășirea activelor nete față de capitalul social	1062,4	1222,4	+160
--	--------	--------	------

Capitalul propriu reprezintă sursa proprie de finanțare a societății și reflectă valoarea rămasă a activelor după deducerea tuturor datoriilor. Analiza acestuia permite aprecierea stabilității financiare și a gradului de autonomie financiară a societății.

Conform datelor prezentate, capitalul propriu al S.A. „Drumuri Râșcani” a înregistrat o creștere în perioada analizată, majorându-se de la 27066,0 mii lei la 01.01.2025 până la 27974,8 mii lei la 31.12.2025. Abaterea pozitivă constituie 908,8 mii lei, ceea ce demonstrează consolidarea potențialului financiar al societății.

Creșterea capitalului propriu a fost influențată și de majorarea capitalului social și neînregistrat cu 748,8 mii lei, acesta ajungând la valoarea de 26752,4 mii lei la sfârșitul perioadei. Evoluția pozitivă a acestor indicatori confirmă sporirea resurselor proprii și îmbunătățirea structurii financiare a societății.

De asemenea, depășirea activelor nete față de capitalul social s-a majorat cu 160,0 mii lei, de la 1062,4 mii lei la 1222,4 mii lei. Această situație indică faptul că societatea dispune de active nete suficiente pentru acoperirea capitalului social, ceea ce reflectă un nivel corespunzător de solvabilitate și stabilitate financiară.

În concluzie, dinamica pozitivă a capitalului propriu evidențiază o evoluție favorabilă a activității financiare a societății, contribuind la creșterea independenței financiare și la sporirea capacității de autofinanțare a societății

Tabelul 4 Structura și dinamica capitalului propriu al S.A. „Drumuri Râșcani” în anul 2025, (mii lei)

Indicatori	01.01.2025		31.12.2025	Abaterea (+/-)
Capital social și neînregistrat	26003,6		26752,4	+748,8
Rezerve	1260,2		1300,2	+40,0
Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	0		0	0
Profitul nerepartizat (pierdere neacoperită) al anilor precedenți	-598,2		-465,1	+133,1
Profitul net (pierdere) al perioadei de gestiune	+400,4		+387,3	+13,1
TOTAL capital propriu	27066,0		27974,8	+908,8

Analiza structurii și dinamicii capitalului propriu

În anul 2025, capitalul propriu al societății a înregistrat o creștere de 908,8 mii lei, majorându-se de la 27066,0 mii lei la 27974,8 mii lei. Această evoluție reflectă consolidarea poziției financiare a societății.

Cea mai mare influență asupra creșterii capitalului propriu a avut-o majorarea capitalului social și neînregistrat cu 748,8 mii lei, ceea ce indică sporirea surselor proprii de finanțare ale societății. De asemenea, rezervele au crescut cu 40,0 mii lei, contribuind pozitiv la stabilitatea financiară.

Pierderile anilor precedenți s-au diminuat de la 598,2 mii lei la 465,1 mii lei, ceea ce reprezintă o reducere a pierderii neacoperite cu 133,1 mii lei și demonstrează o îmbunătățire a rezultatelor financiare acumulate.

În același timp, profitul net al perioadei de gestiune s-a redus ușor cu 13,1 mii lei, de la 400,4 mii lei la 387,3 mii lei, însă societatea continuă să activeze cu profit.

Per ansamblu, dinamica pozitivă a capitalului propriu indică o creștere a autonomiei financiare și a capacității societății de a-și susține activitatea din surse proprii.

III. Datoriile pe termen lung și pe termen scurt

Analizând datoriile reprezintă evaluarea obligațiilor financiare ale societății și a modificărilor produse în structura acestora pe parcursul perioadei analizate.

Conform datelor prezentate, totalul datoriilor S.A. Drumuri Râșcani la sfârșitul anului 2025 a constituit 9347,6 mii lei, comparativ cu 7972,5 mii lei la începutul perioadei, înregistrând o creștere cu 1375,1 mii lei. Această evoluție indică majorarea obligațiilor financiare ale societății.

În cadrul structurii datoriilor, se constată că:

- Datoriile pe termen lung s-au redus de la 1380,4 mii lei la 460,0 mii lei, diminuându-se cu 974,4 mii lei. Reducerea acestora reflectă rambursarea unor credite sau micșorarea obligațiilor cu scadența îndelungată;

- Datoriile curente au crescut de la 6592,1 mii lei la 8941,6 mii lei, majorându-se cu 2349,5 mii lei. Această creștere evidențiază sporirea obligațiilor pe termen scurt, precum datoriile comerciale, fiscale sau alte datorii exigibile într-o perioadă scurtă. Acesta situație poate afecta lichiditatea societății și capacitatea acesteia de a-și onora obligațiile la termen.

Din punct de vedere structural, ponderea datoriilor curente în totalul datoriilor a crescut, ceea ce denotă o accentuare a riscului financiar pe termen scurt. În același timp, reducerea datoriilor pe termen lung poate avea un efect favorabil asupra stabilității financiare pe termen lung.

În concluzie, analiza datoriilor S.A. „Drumuri Râșcani” evidențiază o creștere a obligațiilor totale ale societății, determinată în principal de majorarea datoriilor curente. Pentru menținerea echilibrului financiar, societatea trebuie să monitorizeze atent nivelul obligațiilor pe termen scurt și să asigure existența unor resurse suficiente pentru achitarea acestora la scadență.

Tabelul 5 Datoriile S.A. „Drumuri Râșcani” în anul 2025, mii lei

Indicatori	01.01.2025	31.12.2025	Abaterea, (+/-)
Total datorii, din care:	7972,5	9347,6	+1375,1
- datorii pe termen lung	1380,4	406,0	+974,4
- datorii curente	6592,1	8941,6	+2349,5

Datorii curente.

Conform datelor prezentate în tabel, totalul datoriilor curente ale societății a înregistrat o creștere de 1375,1 mii lei, de la 7972,5 mii lei la începutul anului până la sfârșitul anului 2025. Această evoluție indică majorarea obligațiilor pe termen scurt ale societății.

Cea mai semnificativă creștere se observă la datoriile comerciale curente, care s-au majorat cu 1310,7 mii lei, ajungând la 74013,7 mii lei. Această modificare reflectă sporirea obligațiilor față de furnizori și poate indica extinderea activității economice sau utilizarea mai intensă a creditului comercial.

Datorii față de personal au crescut cu 235,5 mii lei, constituind la sfârșitul perioadei 1181,0 mii lei, ceea ce poate fi determinat de majorare a fondului de salarizare sau de existență unor plăți salariale neachitate la finele anului.

O creștere importantă s-a înregistrat și la datoriile privind asigurările sociale și medicale, acestea majorându-l-se cu 377,9 mii lei, până la nivelul de 710,3 mii lei. Evoluția este legată direct de creșterea obligațiilor salariale ale societății.

În același timp, datoriile față de buget s-au diminuat cu 538,4 mii lei, ceea ce reprezintă un aspect pozitiv, indicând reducerea obligațiilor fiscale restante.

Avansurile primite curente au scăzut integral de la 15,0 mii lei la zero, ceea ce se arată că societatea a executat obligațiile aferente avansurilor primite anterior.

De asemenea se constată creșteri nesemnificative la datoriile față de proprietari (+2,1 mii lei) și la alte datorii curente de (+2,3 mii lei).

În concluzie dinamica datoriilor curente evidențiază o creștere generală a obligațiilor pe termen scurt ale societății, influențată în principal de majorarea datoriilor comerciale și a celor legate de remunerarea personalului. Totodată reducerea datoriilor față de buget reprezintă un factor favorabil pentru situația financiară a societății.

Tabelul.4 Structura și dinamica capitalului propriu al S.A. „Drumuri Râșcanii anul 2025 (mii lei)

<i>Indicatori</i>	<i>01.01.2025</i>	<i>31.12.2025</i>	<i>Abaterea (+/-)</i>
A	1	2	3=2-1
Datorii comerciale curente	5703,0	7013.7	+1310.7
Avansurile primite curente	15,0	0	-15.0
Datorii față de personal	945,5	1181.0	+235.5
Datorii față de buget	953,1	414.7	-538.4
Datorii privind asigurările sociale și medicale	332,4	710.3	+377.09
Datorii față de proprietari	21,3	23.4	+2.1
Alte datorii curente	2,2	4.5	+2.3
TOTAL datorii curente	7972,5	9347.6	1375.1

IV. Analiza economico-financiară a societății

Venituri din vânzări, costuri și cheltuieli

Conform raportului statistic „Situația de profit și pierderi”, în anul 2025, entitatea a înregistrat venituri din vânzări în valoare totală de 45906,8 mii lei, înregistrându-se o diminuare cu 4742,7 mii lei comparativ cu anul precedent.

Totodată, valoarea costului vânzărilor înregistrat la situația din 31.12.2025 a constituit 40932,2 mii lei care s-a micșorat cu 5479,9 mii lei în raport cu valoarea înregistrată în anul precedent. În ceea ce privește alte venituri din activitatea operațională valoarea acestora constituiau 12,6 mii lei.

Tabelul 6 Structura și dinamica indicatorilor de profit și pierderi ale S.A. „Drumuri-Râșcani” în anul 2025, mii lei

Indicatori	anul 2024	anul 2025	Abaterea, (+/-)
Veniturile din vânzări	50649,5	45906,8	-4742,7
Costul vânzărilor	46412,2	40932,2	-5479,9
Cheltuieli fixe la un 1 leu vânzări, (bani)	0,91	0,89	-0,02
Profit brut (pierdere brută)	4237,3	4974,6	737,3
Alte venituri din activitatea operațională	0	12,6	12,6
Cheltuieli administrative	3848,0	4407,7	559,7
Cheltuieli administrative la un leu de venituri	0,07	0,10	0,03
Alte cheltuieli din activitatea operațională	74,5	150,6	76,1
<i>Cheltuieli totale</i>	<i>3922,5</i>	<i>4558,3</i>	<i>635,8</i>
<i>Rezultatul din activitatea operațională profit (pierdere)</i>	<i>314,8</i>	<i>428,9</i>	<i>114,1</i>
<i>Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)</i>	<i>138,3</i>	<i>13,6</i>	<i>-124,7</i>
Profit (pierdere) până la impozitare	453,1	442,5	-10,6
Cheltuieli privind impozitul pe venit	52,7	55,2	2,5
Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune	400,4	387,3	-13,1

În acest sens evidențiem faptul că în activitatea de gestiune și control a agentului economic, analiza cheltuielilor joacă un rol esențial, întrucât aceasta reflectă modul în care sunt utilizate resursele materiale, umane și financiare ale entității. Totodată, structura și dinamica cheltuielilor oferă o imagine clară asupra eficienței cu care sunt administrate aceste resurse, evidențiind impactul deciziilor economice asupra performanței generale ale societății.

Așadar, cheltuielile totale S.A. „Drumuri-Râșcani” în anul 2025 au înregistrat o majorare cu 635,8 mii lei și constituie în total 4558,3 mii lei, dintre care majorări semnificative se atestă la cheltuieli administrative (cu 559,7 mii lei), care constituie ponderea predominantă în total cheltuieli (96,7%) și constituie 4407,7 mii lei. În ceea ce privesc alte cheltuieli din activitatea operațională s-au majorat cu 76,1 mii lei, deținând ponderea minoritară în total cheltuieli (3,3%) și constituie 150,6 mii lei. Conform notei

explicative, societatea a avut în medie 105 angajați, iar fondul de salarizare s-a ridicat la 13645,3 mii lei, ceea ce denotă o cauză care a dus la majorarea costurilor.

În acest context, luând în considerare că una dintre dovezile unei politici comerciale eficiente o constituie modul de gestionare a stocurilor, se consideră oportună efectuarea unei analize a structurii și dinamicii acestora. Evoluția stocurilor reflectă nu doar politica de aprovizionare și utilizare a resurselor materiale, ci și capacitatea entității de a menține un echilibru între volumul de producție și optimizarea costurilor de exploatare.

În așa fel se constată că la situația din 31.12.2025 valoarea totală a stocurilor constituie o valoare totală de 5566,0 mii lei, fiind cu 1746,7 mii lei mai mari față de anul precedent. Atât în anul curent cât și în anul precedent ponderea majoritară a venit stocurilor de materiale și obiectelor de mică valoare și scurtă durată, în 2024 înregistrând 84,9% (sau 6051,9 mii lei) iar în 2025 constituind 94,4% (sau 5259,5 mii lei), marcând o creștere de 9,6% în perioada de gestiune. În aceeași ordine, în valoarea totală a stocurilor constituie o pondere în mărime de 5,2% (sau 287,3 mii lei) producția în curs de execuție. O pondere minoritară revine avansurilor acordate pentru stocuri înregistrând o valoare nesemnificativă de 0,4% (sau 19,3 mii lei).

Micșorarea valorii totale a stocurilor S.A. „Drumuri-Râșcani” a fost influențată în mare parte de micșorarea stocurilor de materiale și obiecte de mică valoare și scurtă durată cu 792,4 mii lei, micșorării producției în curs de execuție cu 768,7 mii lei față de anul comparativ.

Tabelul 7. Structura stocurilor S.A. „Drumuri-Râșcani” la 31.12.2025

N r.	Componente	la 01.01.2025		la 31.12.2025		Abater ea, +/- mii lei
		Valoar ea (mii lei)	Ponde rea (%)	Valoare a (mii lei)	Ponde rea (%)	
1	Materiale și obiecte de mică valoare și scurtă durată	6051,9	84,9	5259,5	94,4	-792,4
2	Producția în curs de execuție	1056,0	14,8	287,3	5,2	-768,7
3	Avansuri acordate pentru stocuri	21,3	0,3	19,3	0,4	-2,0
4	Produse și mărfuri	-	-	-		-
	Total	7129,1	100	5566,0	100	-1563,1

În rezultatul activității operaționale S.A. „Drumuri-Râșcani” a înregistrat un profit în valoare de 4974,6 mii lei, marcând o creștere de 737,3 mii lei comparativ cu profitul obținut în anul precedent. În același timp, se constată că cheltuielile privind impozitul pe venit în anul curent s-au majorat cu 2,5 mii lei, constituind o valoare totală de 55,2 mii lei.

Ca rezultat al activității economico-financiare în anul 2025, conform datelor prezentate în situația de profit și pierdere, s-a constatat că în exercițiul financiar 2025 societatea a înregistrat profit net al perioadei de gestiune în mărime de 387,3 mii lei în timp ce în anul precedent a constituit 400,4 mii lei, înregistrând o micșorare de 13,2 mii.

V. Rezultatul din activitatea economico - financiară a societății

În perioada de referință, S.A. „Drumuri-Râșcani” a înregistrat un profit brut în mărime de 4 974,6 mii lei, indicator care reflectă rezultatul obținut din activitatea de bază a entității înainte de deducerea cheltuielilor operaționale și a altor cheltuieli aferente perioadei de gestiune. Comparativ cu perioada corespunzătoare a anului 2024, profitul brut s-a majorat cu 737,3 mii lei, ceea ce denotă o evoluție pozitivă a veniturilor din activitatea desfășurată și o eficiență sporită în gestionarea costurilor directe aferente activității operaționale.

Totodată, în perioada de raportare au fost înregistrate alte venituri din activitatea operațională în sumă de 12,6 mii lei. Aceste venituri reprezintă încasări aferente operațiunilor conexe activității de bază a societății și au contribuit suplimentar la formarea rezultatului financiar al entității.

Rezultatul din activitatea operațională pentru perioada de referință a constituit 428,9 mii lei, înregistrând o majorare de 114,1 mii lei comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent. Evoluția pozitivă a acestui indicator reflectă menținerea unui nivel corespunzător de eficiență operațională și capacitatea entității de a genera rezultate financiare favorabile din activitatea curentă desfășurată.

Profitul până la impozitare realizat în perioada de referință a constituit 442,5 mii lei. Comparativ cu perioada anului 2024, acesta s-a diminuat cu 10,6 mii lei, diminuare determinată de influența unor factori economico-financiar specifice perioadei de gestiune, inclusiv modificarea structurii cheltuielilor și a veniturilor aferente activității financiare și operaționale.

Profitul net al perioadei de gestiune a constituit 387,3 mii lei, înregistrând o diminuare de 13,1 mii lei comparativ cu anul de gestiune precedent. Cu toate acestea, entitatea a încheiat perioada de raportare cu rezultat financiar pozitiv, fapt ce demonstrează menținerea capacității societății de a genera profit și de a asigura continuitatea activității economico-financiare în condiții de sustenabilitate.

Indicatorii economico - financiari

Suplimentar celor analizate anterior, a fost efectuat calculul indicatorilor surselor de finanțare a activelor, precum și a coeficienților lichidității în vederea aprecierii stabilității financiare a S.A. „Drumuri - Râșcani”.

Nr. do	Indicatori	Rezultat	
		2024	2025
1.	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	63,0%	63,0%
2.	Rata activelor circulante	37,0%	36,0%
3.	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor	15,0%	20,4%

4.	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	41,0%	56,55%
5.	Rata stabilității financiare	74,0%	75,0%
6.	Rata datoriilor curente	22,0%	25,0%
7.	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	26,0%	26,0%
8.	Rata solvabilității generale	3,89	3,89
9.	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	0,008	0,008
10.	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	1,35	1,35
11.	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	0,35	0,35
12.	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	74,0%	74,0
13.	Numărul de rotații ale creanțelor curente	12,15	6,9
14.	Fondul de rulment net	5582,8	4241,2
15.	Lichiditatea curentă	1,7	1,5
16.	Rentabilitatea activelor (economică) (profit (pierdere) până la impozitare	1,24%	1,19%
	Rentabilitatea activelor (economică) (profit net/pierdere netă a perioadei de gestiune)	1,1%	1,04%
18.	Numărul de rotații ale activelor	1,39	1,24
19.	Numărul de rotații ale datoriilor curente	5,82	5,30
20.	Perioada de achitare a datoriilor curente	52,7	76,6
21.	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	-0,10	0,04
22.	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară) (Profit net pierdere netă a perioadei de gestiune)	1,5%	1,6%

În baza indicatorilor economico-financiar calculați, se constată că societatea dispune de o structură patrimonială relativ stabilă, caracterizată printr-o pondere semnificativă a activelor imobilizate în total active.

Astfel, rata activelor imobilizate constituie aproximativ 64,0%, ceea ce denotă faptul că o parte importantă a patrimoniului este concentrată în active pe termen lung (mijloace fixe, utilaje, clădiri etc.), specifice societății cu activitate operațională și infrastructură extinsă. Totodată, rata activelor circulante reprezintă circa 36,0% din total active, ceea ce indică existența unui volum moderat de resurse circulante necesare desfășurării activității curente.

Analiza creanțelor evidențiază faptul că acestea dețin o pondere semnificativă în structura activelor. Rata creanțelor în total active constituie circa 20,4%, iar creanțele curente reprezintă aproximativ 56,6% din activele circulante. Acest fapt denotă o dependență considerabilă de încasarea creanțelor pentru asigurarea lichidității curente și poate genera riscuri privind fluxul de numerar în cazul întârzierii achitărilor de către debitori.

Din punct de vedere al stabilității financiare, societatea înregistrează indicatori relativ favorabili. Rata stabilității financiare constituie aproximativ 75,2%, iar rata autonomiei globale circa 74,1%, ceea ce demonstrează că activitatea societății este

finanțată preponderent din surse proprii. Totodată, rata datoriilor totale este de aproximativ 25,9%, ceea ce reflectă un nivel moderat al îndatorării și o dependență redusă de sursele externe de finanțare.

Indicatorul solvabilității generale, în valoare de 3,9, confirmă capacitatea societății de a-și onora obligațiile totale din activele deținute. De asemenea, rata generală de acoperire a capitalului propriu (1,35) și coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și cele proprii (0,35) indică existența unui echilibru financiar relativ stabil și un risc financiar redus.

În ceea ce privește lichiditatea, societatea dispune de un fond de rulment net pozitiv, în valoare de 4241,2 mii lei, ceea ce înseamnă că activele circulante depășesc datoriile curente și există o rezervă financiară pentru susținerea activității operaționale. Lichiditatea curentă este de 1,45, indicator care reflectă o capacitate acceptabilă de acoperire a obligațiilor curente pe termen scurt.

Analiza eficienței activității relevă însă un nivel redus al rentabilității. Rentabilitatea veniturilor din vânzări constituie doar aproximativ 0,8%, iar rentabilitatea activelor și a capitalului propriu se situează la un nivel redus, între 1,0% și 1,6%. Acești indicatori demonstrează că, deși societatea își menține activitatea și stabilitatea financiară, eficiența utilizării resurselor și capacitatea de generare a profitului rămân limitate.

Totodată, indicatorii de rotație relevă o activitate operațională moderată. Numărul de rotații ale creanțelor curente este de aproximativ 6,9 ori pe an, ceea ce indică o viteză relativ satisfăcătoare de recuperare a creanțelor.

Rata de acoperire a datoriilor cu numerar este redusă (aproximativ 0,04), ceea ce denotă că fluxul de numerar operațional acoperă într-o măsură limitată obligațiile totale ale societății și poate semnală anumite constrângeri privind lichiditățile disponibile.

Prin urmare, analiza generală a indicatorilor economico-financiarilor relevă faptul că societatea se caracterizează printr-un nivel bun al autonomiei financiare și al solvabilității, însă eficiența economică și rentabilitatea activității sunt reduse. În acest context, se recomandă consolidarea măsurilor de eficientizare a cheltuielilor, îmbunătățirea gestionării creanțelor și sporirea capacității de generare a profitului operațional.

VI. Inventarierea

Inventarierea patrimoniului Societății a fost organizată și desfășurată în baza Ordinului directorului nr. 60/A din 30.11.2025, emis în scopul asigurării respectării prevederilor legale privind reflectarea fidelă a situației patrimoniale și financiare a entității. Procesul de inventariere a fost realizat în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (1) din Legea contabilității nr. 287/2007, precum și ale Regulamentului privind inventarierea, aprobat prin Ordinul Ministrului Finanțelor nr. 60/2012, cu respectarea principiilor de integritate, exhaustivitate și corectitudine a evidenței contabile.

Inventarierea a fost efectuată în scopul verificării existenței efective și a stării patrimoniului Societății, precum și pentru confirmarea concordanței dintre datele din evidența contabilă și realitatea faptică la data efectuării inventarierii. În acest sens, au

fost supuse verificării toate categoriile de active și pasive, inclusiv stocurile de materiale și bunuri, activele imobilizate și circulante, obiectele de inventar, imobilizările necorporale și corporale, formularele cu regim special, creanțele și datoriile, precum și mijloacele bănești și documentele aferente acestora aflate în gestiunea persoanelor cu răspundere materială.

Verificarea s-a realizat prin compararea datelor efective constatate în teren (cantitativ și valoric) cu informațiile reflectate în evidența contabilă a Societății, la data de referință stabilită pentru inventariere. În acest proces au fost aplicate proceduri specifice de control, inclusiv verificarea documentară, confruntarea soldurilor contabile, precum și confirmarea existenței fizice a bunurilor prin numărare, măsurare, cântărire sau alte metode corespunzătoare naturii elementelor inventariate.

În cadrul procedurii de inventariere au fost întocmite listele de inventariere pentru fiecare categorie de bunuri și valori patrimoniale, acestea conținând informații detaliate, complete și sistematizate privind cantitatea, valoarea și starea bunurilor inventariate. Listele respective au fost semnate de membrii comisiei de inventariere și de persoanele responsabile de gestiunea bunurilor, fiind ulterior anexate la documentația contabilă a Societății.

Rezultatele finale ale inventarierii au fost consemnate și reflectate în evidența contabilă prin intermediul Ordinului nr. 71/1A din 26.12.2025, în conformitate cu prevederile cadrului normativ aplicabil, asigurându-se astfel actualizarea și corectitudinea datelor contabile.

În urma finalizării procesului de inventariere, nu au fost constatate lipsuri sau surplusuri de bunuri materiale, iar toate elementele patrimoniale verificate au corespuns în totalitate cu datele evidenței contabile, fapt ce confirmă integritatea patrimoniului Societății și corectitudinea evidenței contabile la data efectuării inventarierii.

VII. Remunerarea muncii

Conform datelor reflectate în documentele de raportare financiară și de personal, pe parcursul perioadei de referință, în cadrul S.A. „Drumuri-Rîșcani” numărul mediu scriptic al personalului a constituit 105 angajați, indicator care reflectă nivelul efectiv de ocupare a forței de muncă în cadrul entității în perioada analizată.

Fondul de salarizare al personalului entității a constituit 13 615,3 mii lei, sumă care include toate plățile salariale efectuate în beneficiul angajaților, în conformitate cu statele de personal aprobate, precum și cu normele interne privind remunerarea muncii. Acest fond a fost utilizat pentru achitarea drepturilor salariale aferente funcțiilor deținute, inclusiv salariul de bază, sporurile, adaosurile și alte plăți cu caracter salarial, conform legislației în vigoare.

Salariul mediu lunar pe societate, calculat în baza fondului de salarizare și a numărului mediu scriptic de personal, a constituit 11 785,0 lei, indicator ce reflectă nivelul mediu de remunerare a muncii în cadrul entității în perioada de raportare.

Remunerarea muncii angajaților S.A. „Drumuri-Rîșcani” a fost efectuată cu respectarea strictă a cadrului normativ aplicabil, inclusiv prevederile Codului muncii al

Republicii Moldova, ale Legii salarizării nr. 847/2002, ale Hotărârii Guvernului nr. 743/2002 privind salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară, precum și ale Hotărârii Guvernului nr. 165/2010 privind cuantumul minim garantat al salariului în sectorul real.

În conformitate cu prevederile pct. 5 și pct. 132 din Hotărârea Guvernului nr. 743/2002, cuantumul lunar total al salariului directorului executiv al Societății pentru anul 2025 a fost aprobat de Consiliul de administrație în mărime echivalentă cu 5,0 salarii medii lunare pe entitate, calculate în ansamblu, în vederea asigurării unei corelări cu performanța economică și nivelul general de salarizare din cadrul societății.

Totodată, se menționează că plățile cu caracter nesalarial acordate directorului executiv, inclusiv ajutor material, premii cu ocazia jubileelor, sărbătorilor profesionale sau altor evenimente, au fost efectuate în limitele prevăzute de cadrul normativ și nu au depășit echivalentul a trei salarii tarifare, fiind respectat principiul legalității și al încadrării în limitele stabilite de actele normative aplicabile.

VIII. Sponsorizări și alte cheltuieli

În perioada anului 2025 nu au fost efectuate cheltuieli de sponsorizări.

IX. Utilizarea mijloacelor bănești pentru deplasări în interes de serviciu

În rezultatul controlului selectiv a documentelor de deplasare a personalului în interes de serviciu pentru anul 2025, s-a constatat că acestea au fost efectuate conform prevederilor Regulamentului cu privire la detașarea salariaților societății, instituțiilor și organizațiilor din Republica Moldova, aprobat prin Hotărârea Guvernului 10/2012. La deconturile de avans sunt anexate ordinele de deplasare cu înscrierea în zilei plecării și întoarcerii, ce confirmă cheltuielile efectuate în temeiul ordinului semnat de conducător cu anexarea documentelor corespunzătoare. Verificarea selectivă a deconturilor de avans sub aspectul corespunderii cu plafoanele (cazare, diurnă), precum și respectarea termenelor prezentării dărilor de seamă privind cheltuielile efectuate, nu a stabilit abateri de la prevederile Hotărârii Guvernului nr.10/2012.

Deplasările în interiorul țării cât și peste hotarele ei se efectuează în baza ordinilor emise de către directorul general.

X. Control, audit și managementul riscurilor

Conform prevederilor art. 89 alin. (1) al Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, auditul obligatoriu al situațiilor financiare anuale se efectuează la societatea în care cota statului depășește 50% din capitalul social.

Astfel, pentru anul 2025 S.A. „Drumuri-Râșcani” a fost supus auditul obligatoriu al situațiilor financiare. În conformitate cu concluziile emise în raportul de audit, Comisia de cenzori comunică că:

În perioada de gestiune entitatea de audit „First Audit International” S.A. a efectuat auditul situațiilor financiare pentru anul 2025 a S.A. „Drumuri-Râșcani”.

Auditorul a evaluat măsura în care situațiile financiare au fost întocmite, din toate punctele de vedere semnificative, în conformitate cu cerințele cadrului de raportare financiară aplicabil.

Entitatea de audit a auditat situațiile financiare ale Societății, care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2025 și situația de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de numerar aferente exercițiului încheiat la data respectivă, și notele la situațiile financiare, inclusiv un sumar al politicilor contabile semnificative.

Auditul s-a desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit.

Obiectivele auditului sunt formularea unei opinii cu privire la situațiile financiare pe baza evaluării concluziilor trase de pe urma probelor de audit obținute și exprimarea clară a acelei opinii prin intermediul unui raport scris care descrie, de asemenea, baza pentru acea opinie. În rezultatul auditului auditorul a exprimat o opinie că situațiile financiare sunt întocmite, sub toate aspectele semnificative, în conformitate cu cadrul de raportare financiară aplicabil. Astfel, situațiile financiare ale Societății, pentru exercițiu financiar încheiat la 31 decembrie 2025 sunt întocmite, din toate punctele de vedere semnificative în conformitate cu Standardele Naționale de Contabilitate ale Republicii Moldova.

Totodată, considerăm necesar să menționăm, că conform rezultatelor activității entității în anul 2025 capitalul propriu înregistrat a fost mai mare față de capitalul social.

XI. Relațiile cu bugetul public național

Potrivit datelor Serviciului Fiscal de Stat, se enunță că, la situația din 31.12.2025, S.A. „Drumuri Râșcani” nu avea înregistrate datorii privind impozitele și taxele față de bugetul public național.

În același timp, pe parcursul anului 2025, S.A. „Drumuri-Râșcani” și-a onorat totalmente obligațiunile sale către bugetul de stat, bugetul unităților administrativ – teritoriale, fondul asigurărilor sociale, medicale și salariați. Astfel, în bugetul public național au fost transferate impozite și taxe în suma totală de 18781,7 mii lei, din care:

- în bugetul de stat - 13276,3 mii lei;
- în bugetul unității administrativ-teritoriale-1166,1 mii lei;
- bugetul asigurărilor sociale de stat – 3155,6 mii lei;
- în fondul de asigurare obligatorie de asistență medicală – 1183,7 mii lei.

XII. Concluziile și recomandările Comisiei de cenzori

În rezultatul analizei activității economico-financiare a S.A., Drumuri-Râșcani”, evaluării și controlului informațiilor financiare prezentate, comisia de cenzori constată, că societatea este o entitate independentă juridic, comercial, organizațional și financiar stabilă.

În contextual aspectelor prezentate în Raport, ne exprimăm opinia că Bilanțul, Situația de profit și pierderi, Situația capitalului propriu, capitalului social și Situația fluxurilor de numerar al S.A., Drumuri-Râșcani” sunt întocmite în conformitate cu noile Standarde Naționale de Contabilitate, aprobate prin ordinal Ministerul Finanțelor nr.118/2013 și redau starea reală a activelor și pasivelor entității pentru exercițiul încheiat la data de 31.12.2025, prin ce certificăm documentele enumerate și le propunem spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor.

Pentru asigurarea în continuare a ținerii corecte a evidenței contabile, respectării cadrului legislative și normative în domeniu, precum și pentru înregistrarea unui rezultat financiar avantajos, prin urmare, Comisia de cenzori recomandă organului executiv continuarea societății măsurilor necesare întru îmbunătățirea continuă a activității operaționale a Societății, optimizarea cheltuielilor și costurilor entității, ceea ce va avea un impact pozitiv asupra nivelului veniturilor și nemijlocit profitului obținut. Totodată, se recomandă elaborarea și implementarea unor proceduri eficiente de control intern managerial, orientat spre desfășurarea eficientă a activității economice ținând cont de prevederile legislative și normative în vigoare.

Reieșind din cele expuse în raport, Comisia de cenzori în vederea asigurării procesului de administrare eficientă a societății, comisia recomandă următoarele:

- ✓ *evitarea/ neadmiterea dificultăților de onorare a datoriilor societății, societatea în continuare a măsurilor de diminuare a acestora;*
- ✓ *evitarea/ neadmiterea cheltuielilor neîntemeiate și nereglementare, revizuirea și diminuarea/ optimizarea costurilor;*
- ✓ *societatea măsurilor de majorare continuă a vânzărilor, inclusiv a vânzărilor din alte activități;*
- ✓ *vânzarea mijloacelor fixe uzate moral, ce nu prezintă o importanță vitală pentru activitatea societății;*
- ✓ *casarea mijloacelor fixe uzate complet;*
- ✓ *identificarea soluțiilor de valorificare a bunurilor neutilizate în procesul tehnologic;*
- ✓ *respectarea strictă a legislației în vigoare, a cerințelor reglementate în Politicile de contabilitate a entității;*
- ✓ *conlucrarea sistematică cu compania de audit în vederea neadmiterii abaterilor de la prevederile actelor normative;*
- ✓ *implementarea și menținerea procedurilor de management financiar public intern (Legea nr.229/2010), orientate spre desfășurarea eficientă a activității economice;*
- ✓ *aplicarea principiului continuității activității, astfel încât să mențină modul normal de funcționare a societății;*
- ✓ *efectuarea analizei și evaluării riscurilor financiare pentru a fi întreprinse unele măsuri în scopul reducerii riscurilor și menținerea stabilității financiare;*

- ✓ *controlul strict al activității ce ține de încasarea creanțelor și achitarea datoriilor Societății;*
- ✓ *eficientizarea procesului tehnologic și continuarea orientării societății spre măsuri și acțiuni menite să asigure obținerea profitului aferent activității.*

În contextul celor expuse, Comisia de cenzori ține să menționeze faptul că responsabilitatea primară pentru întocmirea conformă și veridică a situațiilor financiare anuale revine contabilului șef și directorului Societății. Responsabilitatea Comisiei de cenzori constă în exprimarea unei opinii separate asupra corectitudinii și obiectivității acestora, în baza controlului selectiv exercitat și a informațiilor prezentate/ puse la dispoziție de către Societate.

Reieșind din cele relatate **propunem Adunării Generale a acționarilor aprobarea situațiilor financiare pentru anul 2025.**

Raportul a fost întocmit în 3 exemplare a câte 22 file.

Membrii comisiei de cenzori:

_____Anastasia Paletchi

_____Natalia Stiharu

_____Lidia Guțu